

DENISE  
CHAVES  
CONTEÚDO

# Portfólio 2026

[contato@denisechavesconteudo.com](mailto:contato@denisechavesconteudo.com)  
[www.denisechavesconteudo.com](http://www.denisechavesconteudo.com)

# Cientes



Fundação Itaú Unibanco  
Previdência Complementar

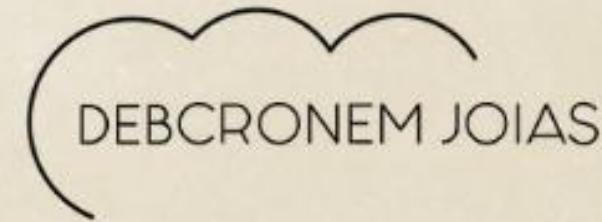


Por confidencialidade de contratos, alguns clientes não estão listados



DENISE  
CHAVES  
CONTEÚDO

# Cientes



Por confidencialidade de contratos, alguns clientes não estão listados



DENISE  
CHAVES  
CONTEÚDO

# Relatórios Anuais e de Sustentabilidade (Padrão GRI)

## 2º lugar no Prêmio Abrasca 2025



### Matriz de Materialidade

GRI 102-15, 102-21, 102-40, 102-42, 102-43, 102-44, 102-54



os últimos anos, a FAPES vem aprimorando o conhecimento e fomentando a adoção de boas práticas relacionadas aos aspectos Ambientais, Sociais, de Governação e de Integridade (ASGI, ou ESG, na sigla em inglês). O objetivo é contribuir positivamente para uma gestão de negócios eficiente e sustentável para todos os seus públicos, para os segmentos que atua e para a sociedade.

Segundo esse propósito, a FAPES adotou o padrão GRI (Global Report Initiative) para seu Relatório Integrado, na opção Essencial.

Trata-se de um extenso conjunto de normas e indicadores de relato anual, integrando a sustentabilidade às finanças e assuntos operacionais e administrativos.

Em 2022, em mais uma etapa dessa contínua evolução, a FAPES buscou ouvir todas as partes interessadas (stakeholders) sobre os tópicos mais relevantes (chamados de temas materiais) que devem ser relatados.

A escolha dos grupos de stakeholders foi realizada em conjunto com a coordenação do Comitê de Sustentabilidade da FAPES e apro-

◀ VOLTA AO ÍNDICE



Sumário | Sobre nós | Capitais | Transparência | Resumos dos Planos

#### Sumário GRI

GRI 102-55

PARTE ORGANIZACIONAL	Divulgação	Páginas
GRI Standard	GRI 102-1 Nome da organização	6
	GRI 102-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	2
	GRI 102-3 Localização da sede da organização	2
	GRI 102-4 Localização das operações	2
	GRI 102-5 Natureza da propriedade e forma jurídica	1
	GRI 102-6 Mercados atendidos	1
	GRI 102-7 Porta da organização	22
	GRI 102-8 Informações sobre estrutura organizacional e hierarquia	22
	GRI 102-9 Cadeia de fornecedores	22
	GRI 102-10 Mudanças significativas na organização na sua cadeia de fornecedores	Não ocorreram
	GRI 102-11 Mudanças significativas na estrutura de precificação	22
	GRI 102-12 Iniciativas desenvolvidas exteriormente	22
	GRI 102-13 Participação em associações	22
ESTRATÉGIA	Divulgação	Páginas
GRI Standard	GRI 102-14 Declaração do tomador de decisão sólido	6
	GRI 102-15 Princípios, impactos, riscos e oportunidades	6
CULTURA ORGANIZACIONAL	Divulgação	Páginas
GRI Standard	GRI 102-16 Valores, princípios, padrões e normas de comportamento	22
	GRI 102-17 Mecanismos de aconselhamento e preocupação sobre ética	22
GOVERNANÇA	Divulgação	Páginas
GRI Standard	GRI 102-18 Estrutura da governança	22
	GRI 102-19 Descrição da Autoridade	A Fundação delega a gestão de investimentos à Itaú Asset Management (pág. 22). A gerência de investimentos sociais são conduzidas pelas áreas de gestão (pág. 22, 23, 24).
	GRI 102-20 Responsabilidade no nível executivo por tópicos econômicos, ambientais e sociais	O Itaú possui programas de inserção de jovens no mercado de trabalho, com foco em pessoas com deficiência. As áreas de Comunicação e Segurança atuam pela ampliação da acessibilidade no Itaú. A área de Comunicação é responsável pela gestão do Programa de Educação Financeira e a Inovação da Entidade (págs. 22, 23, 24, 25).
GRI 102-21 Consulta aos stakeholders sobre tópicos econômicos, ambientais e sociais	22	
GRI 102-22 Comunicação de desempenho e relatório de governança e dos seus comitês	22	
GRI 102-23 Presidente do maior alto órgão de governança	22	
GRI 102-24 Selecionando e nomeando o maior alto órgão de governança e seus comitês	22	
GRI 102-25 Conflito de interesse	22	
GRI 102-27 Conhecimento coletivo do maior alto órgão de governança	22	

Relatório Anual Integrado

← 46 →



# Conteúdo (texto)

The screenshot shows the homepage of the FAPES website. At the top, there's a navigation bar with links to 'A FAPES', 'Notícias', 'Vídeos', 'Previdência', 'Empréstimos e Financiamentos', 'Investimentos', 'Saúde' (which is highlighted in blue), and 'Portal Serviços'. Below the navigation, there are four news cards:

- Notícias Institucional**: Saldos devedores de empréstimos e financiamentos sã... [Ler notícia](#)
- Notícias Institucional**: FAPES Família atualiza valor das contribuições para... [Ler notícia](#)
- Notícias Institucional**: Impacto das Americanas nos investimentos do PBB é i... [Ler notícia](#)
- Institucional**: Participe como ouvinte da reunião do Conselho Delib... [Ler notícia](#)

The screenshot shows the homepage of the POSTALIS website. At the top, there's a navigation bar with links to 'O Postalis', 'Nossos Planos', 'Serviços', 'Investimentos', 'Comunicação', 'FAQ', 'Contato', and a search icon. Below the navigation, there are five news cards:

- Postalis credencia corretoras aptas na intermediação de investimentos** 14 de fevereiro de 2023
- Postalis e associações decidem ampliar discussão sobre novo plano CD** 10 de fevereiro de 2023
- Postalis dá passo importante para recuperar ativo problemático, mirando uma nova bolsa de valores no Brasil** 7 de fevereiro de 2023
- Cronograma de Requerimentos de Benefício – Março 2023** 7 de fevereiro de 2023
- Entrada de investidor Mubadala cria condições para o desenvolvimento do projeto** Ao longo dos últimos anos, o Postalis vem se dedicando à tentativa de recuperação



18 de novembro de 2025

## Participante da Copasa: seu dinheiro está seguro na Libertas

Fique tranquilo: a gestão dos planos segue normalmente para melhorar sua renda na aposentadoria. Algun...

[Leia mais](#)

# Manuais



**Manual da  
Migração de Planos  
ENERPREV**

enerprev



**Manual das  
Estratégias  
Previdenciais**

FACEB

Fundação de Previdência dos Empregados da CEB - (Faceb)

### PRAZOS

Acompanhe o calendário das Estratégias Previdenciais:

1º/05/2020 a 30/06/2020	1º/07/2020	31/07/2020
Período de Opção e atendimento individual agendado para orientações.	Cálculo final da Reserva Matemática Individual de Migração (data efetiva), início da vigência dos novos regulamentos dos planos.	Aos aposentados: primeiro pagamento de benefício e do saque dos 25% (para quem fez essa opção).



Manual das Estratégias Previdenciais Faceb



# Cartilhas

**Cartilha da  
Migração Voluntária**

do Plano Casanprev para o Plano CD Futuro Melhor



**casanprev**  
Ideal para o seu futuro.



**Quais são os benefícios  
do plano?**

O Plano Futuro Melhor oferece complementação de aposentadoria e pensão para as pessoas que você indicar. Todo o saldo acumulado em sua conta individual –contribuições feitas por você e pela patrocinadora, além de recursos que tenham sido trazidos de outros planos – é atualizado pela rentabilidade dos investimentos e se transforma em benefícios.



 Aposentadoria programada	 Aposentadoria antecipada	 Aposentadoria por invalidez	 Pensão por morte
--	--	---	--

# Apresentações e palestras

## EMPREENDEDORISMO NO PAÍS

**LUIZ BARRETO**

FEIRA DO EMPREENDEDOR - SEBRAE SÃO PAULO  
SÃO PAULO, 6 DE OUTUBRO DE 2019



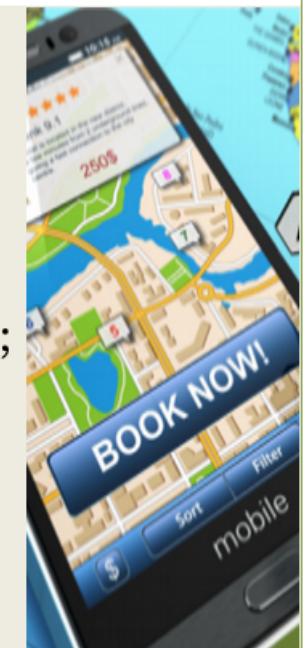
Aqui você confere o valor para migrar

Apresentação do Plano Futuro Melhor



### Destinos turísticos inteligentes

- Espaço turístico inovador;
- Tecnologia de ponta;
- Valorizam o capital humano;
- Focam o desenvolvimento sustentável;
- Sabem gerir recursos de forma eficiente;
- Garantem competitividade ao setor;
- Possibilitam experiências de qualidade;
- São integrados e interativos;
- Oferecem acessibilidade.



### Simule sua migração quantas vezes quiser

Aqui você confere o valor para migrar

Apresentação do Plano Futuro Melhor

CONGRESSO BRASILEIRO DA PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR FECHADA

PROTAGONISMO EM UM MUNDO SEM FRONTEIRAS

**FAPES**

Solução inédita para equacionamento de déficit na previdência complementar

Eduardo Tavares  
Gerente Executivo Jurídico

Mutua União Sicredi ICSE Credicard

Preencha os campos em verde para simular

### FACEB

- Por ser CD, não produz déficits;
- Resgate até 25% do seu saldo de assistido no primeiro pagamento após a migração (mesmo direito aos ativos e quando se aposentarem);
- Rentabilidade é passada automaticamente para cotas dos participantes e assistidos;
- Rentabilidade negativa se reflete no valor da renda mensal;
- Patrocinadora mantém 100% de aporte a cada contribuição básica mensal.

### Plano Cebprev





DENISE  
CHAVES  
CONTEÚDO

# Roteirização de Lives e Podcasts

Um ano no ar: empreendedorismo no rádio

August 8, 2018 | Denise Chaves

**1 ANO NO AR**

Empreendedorismo com Luiz Barreto, na BandNews FM e Rádio Bandeirantes.

A parceria deu certo e em breve vai virar livro!



DC DENISE CHAVES CONTEÚDO

Live FAPES (4ª edição) recebe Dr. Alberto Chebabo

Copiar link

A quarta edição da Live FAPES começa em instantes...

LIVE FAPES

MAIS VÍDEOS

0:04 / 1:45:44

FAPES YouTube

Live FAPES - 2ª Edição

Copiar link

MAIS VÍDEOS

11:04 / 1:37:58

FAPES YouTube

# Vídeos tutoriais e corporativos



Orientações Simulador - Migração de Planos PSAP Bandeirante

enerprev

Primeiro acesso

CPF  
000.000.000-00

Data de Nascimento

Receber código de validação

MAIS VÍDEOS

https://www.enerprev.migrao.com.br/

1:06 / 3:46

YouTube

Pensando em aderir ao PEA do BNDES? Veja as opções... Copiar link

**Pensando em aderir ao PEA?**

Veja quais as suas opções no PBB (Plano Básico de Benefício) da FAPES

MAIS VÍDEOS

Ecrã inteiro (f)

YouTube



# Gestão de redes sociais

**NOVO INFRAPREV**  
**Governança que fortalece e protege o seu futuro**



InfraPrev  
INVESTIMENTOS

Desde 2017, o projeto Novo InfraPrev reúne uma série de medidas para garantir políticas e controles de gestão eficazes.

**COMBATE A PRÁTICAS ILÍCITAS**   **CONDUTA ÉTICA EM TODOS OS NÍVEIS**   **SEGURANÇA PARA DENUNCIAR IRREGULARIDADES**

Acompanhe todas as ações em: [www.infraprev.org.br](http://www.infraprev.org.br)

**NOVO INFRAPREV**  
**Governança que fortalece e protege o seu futuro**



InfraPrev  
COMPOSIÇÃO INVESTIMENTO

No **Novo InfraPrev**, as políticas de aplicação de recursos têm sendo revistas e aperfeiçoadas de acordo com os melhores práticos:

POLÍTICA DE GOVERNANÇA DE INVESTIMENTOS E ALÇADAS	NORMAS MAIS RIGIDAS QUE A LEGISLAÇÃO	PADRÃO PARA SELEÇÃO E MONITORAMENTO DE FUNDOS
REMODELAGEM DE RELATÓRIOS E PROCESSOS	COMITÉS DE APOIO	

Acompanhe todas as ações em: [www.infraprev.org.br](http://www.infraprev.org.br)

FAPES BNDES

4.512 followers  
2 hrs

4 mil seguidores! Nossa rede continua crescendo e só temos a agradecer aos profissionais que nos acompanham e nos ajudam a tornar a FAPES cada vez melhor! Muito obrigado.

[See translation](#)



LinkedIn  
**JÁ SOMOS 4 MIL!**  
FAPES

FAPES BNDES

4.512 followers  
1 hr

A FAPES acaba de aprovar sua Política de Responsabilidade Socioambiental e vai aplicar os princípios econômicos, sociais e ambientais em todos os seus processos. Saiba mais aqui: <https://linkin.eHrigM0> #fapes #socioambiental

[See translation](#)



FAPES formaliza compromisso com responsabilidade social e ambiental

Plano PPC termina 2019 com mais de

**R\$ 55 MILHÕES DE SUPERÁVIT**



FIPECq PREVIDÊNCIA

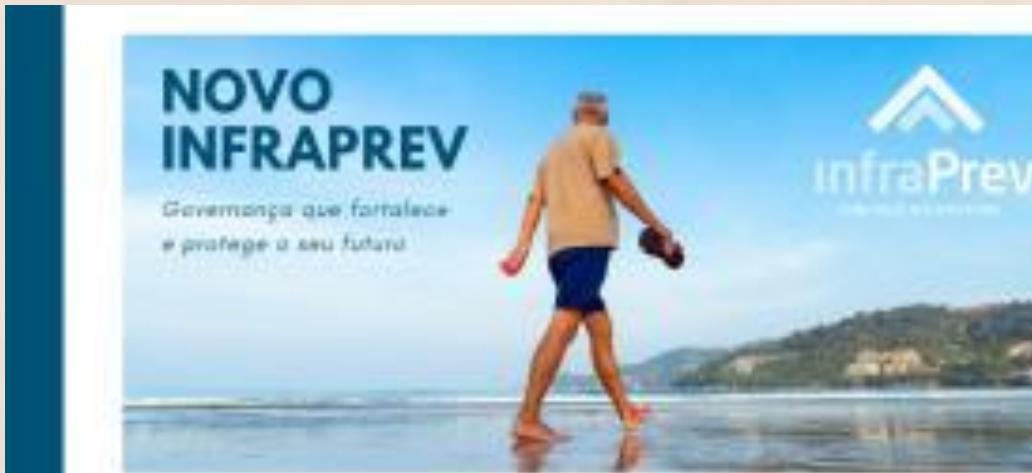
CORONAVÍRUS

Plano de Contingência da FIPECq prossegue até 3 de maio



FIPECq PREVIDÊNCIA

# Newsletters



## Novas políticas e controles de gestão

O patrimônio do InfraPrev representa o futuro de seus participantes, por isso precisa ser administrado de forma cada vez mais ética, profissional e transparente. Para garantir políticas e controles de gestão eficazes foi criado o projeto **Nova InfraPrev**, iniciado em 2017, que reuniu uma série de medidas para fortalecer a governança do Instituto, evitando práticas prejudiciais.

Desde sua criação, o **Nova InfraPrev** manteve atividades que visam reforçar a governança do Instituto, ampliar a transparência e o comprometimento da administração, melhorar os processos de investimento, risco e compliance. Também está entre seus compromissos a investigação de possíveis perdas ocultas no passado e a recuperação de valores. "Queremos cada vez mais nos aproximar dos participantes, para que eles acompanhem de perto o aperfeiçoamento e percebam os benefícios desta nova gestão do InfraPrev para a garantia e boa administração das recursos que compõem a sua aposentadoria", afirma a diretora-superintendente Cláudia Hidalgo.

## SEGURANÇA PARA DENUNCIAR IRREGULARIDADES

Desde outubro de 2018, qualquer empregado, participante, fornecedor ou demais público podem utilizar o Canal de Denúncias para relatar irregularidades, como fraudes em contratos, compra, assédio moral, manipulação de dados e outros. A denúncia é administrada por uma consultoria externa independente (Defortte), garantindo o anonimato e o sigilo das informações, sem a necessidade da denunciante se identificar. Todos os denunciantes recebem um protocolo que permite acompanhar as providências tomadas pelo InfraPrev.

## CONDUTA ÉTICA EM TODOS OS NÍVEIS

A atualização do Código de Conduta Ética, em 10 de março de 2018, determina mais critérios de integridade, transparência e profissionalismo exigidos de todos os cargos, desde os estágios até a alta administração do Instituto.



## Gestão de investimentos foca em segurança e rentabilidade

Os avanços na governança da gestão de investimentos estão entre os focos prioritários do projeto **Nova InfraPrev**. Desde 2017, as políticas internas relativas ao processo de aplicação de recursos vêm sendo revisadas e aperfeiçoadas de acordo com as melhores práticas de mercado. O objetivo é aprimorar o monitoramento e os processos decisórios, promovendo segurança e rentabilidade para o patrimônio que, afinal, representa o futuro dos participantes.

"Investimentos estão sempre sujeitos a riscos e volatilidades, mas com regras robustas e transparentes na seleção e no monitoramento dos investimentos, o risco é mitigado. A governança é fundamental para potencialmente resultar em uma performance melhor e também em um maior nível de confiança dos participantes", ressalta a diretora de Administração e Finanças, Juliana Kiebler. Ela lembra que todos os planos InfraPrev obtiveram superávit em 2018. Acesse o site para ver os resultados.

Confira algumas das ações do **Nova InfraPrev** relativas aos investimentos.

**INFORM**

Receba as notícias da INFRAPEV pelo WhatsApp

[Clique para mais](#)

**ESTRUTURA DA GESTÃO DE INVESTIMENTOS**

20% em 2018 e superávit final. Descrição: Total acima da meta atingiu o resultado final. Detalhe: Total e todos os resultados da Gestão de Investimentos.

[Ler mais](#)

**ESTRUTURA DA GESTÃO DE RISCOS**

20% em 2018 e superávit final. Descrição: Total acima da meta atingiu o resultado final. Detalhe: Total e todos os resultados da Gestão de Riscos.

[Ler mais](#)

**ESTRUTURA DA GESTÃO DE RENDIMENTO**

20% em 2018 e superávit final. Descrição: Total acima da meta atingiu o resultado final. Detalhe: Total e todos os resultados da Gestão de Rendimento.

[Ler mais](#)

**ESTRUTURA DA GESTÃO DE RENDIMENTO**

20% em 2018 e superávit final. Descrição: Total acima da meta atingiu o resultado final. Detalhe: Total e todos os resultados da Gestão de Rendimento.

[Ler mais](#)

**RAIO X DOS INVESTIMENTOS**

INVESTIMENTOS | FINANCIAMENTO | DIFUSÃO | INVESTIMENTOS NA PERTURA DE TURNOVOS

Acione o formulário de contato no topo da página ou na barra de rodapé e continue recebendo as notícias da Fundação diretamente na caixa de entrada do seu e-mail. Quer sugerir conteúdos para a nossa newsletter? Faça sua mensagem para [comunicacao@infraprev.com.br](mailto:comunicacao@infraprev.com.br)

[www.infraprev.com.br](#)

Fundação de Pensões e Previdência Social da Petrobras - INFRAPEV

**FIPECq** Em ação

Superávit de R\$ 40 milhões marca recuperação do plano PPC da FIPECq

Em cerca de 3 anos, mudanças de gestão permitem um superávit final de quase R\$ 200 milhões e chegar ao resultado positivo.

[Ler mais](#)

**FIPECq PREV rende 7,49% até julho**

Apresenta 2018 com resultados e pensionistas. Detalhe: edição do boletim anual para pensionistas em 2018 promove a renovação das antigas crenças de tradição.

[Ler mais](#)

**Gestão ativa nos investimentos multiplica retorno**

Com processos assertivos de fundos, FIPECq obteve ganhos 24% maiores em 2018, em investimentos.

[Ler mais](#)

**Bons números do PPC são detalhados no Aproxima 2019**

Conheça os principais momentos e os resultados da recuperação do plano e informe-se sobre os resultados de gestão.

[Ler mais](#)

**FIPECq em transição: últimos anos e perspectivas na investimentos de seu plano de previdência.**

Centro de Recursos Humanos, 10/03/2019. E-mail: [comunicacao@fipecq.com.br](mailto:comunicacao@fipecq.com.br) Site: [www.fipecq.com.br](http://www.fipecq.com.br) Descrição: os resultados apresentados a seguir são da edição de 2018 da revista.

**FIPECq**



DENISE  
CHAVES  
CONTEÚDO

# Artigos de opinião



OPINIÃO

## Redução de benefícios futuros é solução para déficit na previdência complementar

24 de janeiro de 2019, 12h45

Por Bruno Macedo Dias

Apesar da melhora de resultados nas Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFCs) nos últimos anos, a Abrapp, associação do setor, informa que 88 entidades fechadas de previdência complementar acumulavam um déficit de R\$ 45,6 bilhões até julho de 2018. Além da questão envolvendo o difícil momento da economia brasileira, deve-se atentar para o fato de que talvez os mecanismos disponíveis para o reequilíbrio econômico-financeiro-atuarial dos planos não estejam sendo utilizados em todo o seu potencial.

Tradicionalmente, os déficits no setor são tratados por meio de planos de equacionamento que, via de regra, impõem contribuições extraordinárias na forma do artigo 21, parágrafo 1º, da Lei Complementar 109/2001[1]. Calcula-se o déficit atuarial e divide-se a conta entre patrocinador e participante, este último por meio do pagamento mensal de uma parcela do salário.

Embora comum, tal solução encontra pelo menos dois problemas. O primeiro consiste no fato de que, obviamente, a contribuição extraordinária gera enorme insatisfação entre os participantes, que, na prática, vêm sua remuneração reduzida em virtude da imposição de nova alíquota.

Isso nos leva ao segundo problema: a insegurança jurídica ocasionada por diversas ações questionando as contribuições extraordinárias sob o fundamento de que estariam comprometendo parcela superior ao limite legal permitido. Em alguns casos de fundos de pensão de estatais, as contribuições extraordinárias chegaram a 45% da remuneração líquida, mas tiveram a cobrança suspensa por liminar.

Ocorre que o mesmo artigo 21, parágrafo 1º, da LC 109/2001 prevê a possibilidade de as EFCs utilizarem outras formas de equacionamento, como, por exemplo, a redução do valor dos benefícios a conceder. Nesse contexto, a lógica do legislador parece ter sido muito simples: sendo certo que o déficit atuarial é calculado com base no ingresso de recursos versus os compromissos futuros assumidos pelo plano de benefícios, ao reduzirem-se direitos, o déficit é automaticamente impactado.

TENDÊNCIAS / DEBATES

## TENDÊNCIAS / DEBATES

### Saída da crise pelos pequenos negócios

LEO BARRETO

Desta vez o assunto é a saída da crise e o futuro da base de investimento para a economia real. São 100 mil empresas que fecharam suas portas no Brasil. Desse total, mais de 70% são de pequenos negócios.

Quase sempre a solução das empresas é fechar suas contas para evitar o pagamento para fornecedores, e também é comum a Abrapp, a Associação Brasileira de Empresas de Bens e Serviços Financeiros, anunciar medidas para minimizar o impacto das empresas.

Grande parte das empresas que fazem parte da Abrapp tem diminuído os gastos administrativos e os funcionários foram demitidos, vendidos, fechados ou vendidos para outros ou direto para empresas terceirizadoras. O resultado é óbvio: queda.

Com essa mentalidade, o governo federal também está buscando formas de incentivar a geração de empregos para o setor privado. É a chamada "política de pessoas" - medida que propõe regras claras, flexíveis e transparentes para a criação de novos postos de trabalho.

No entanto, o resultado é zero. Entre 2012 e 2017 foram criados 1,5 milhão de novos empregos, contra 1,2 milhão de desempregos. No setor privado, foram criados 1,2 milhão de novos empregos, contra 1,1 milhão de desempregos. Na indústria, foram criados 1,2 milhão de novos empregos, contra 1,1 milhão de desempregos.

Mais de 10 milhões de pessoas estão desempregadas. No setor privado, são 7,5 milhões de pessoas desempregadas. No setor público, são 2,5 milhões de pessoas desempregadas. Essa é a realidade que o governo federal tem que enfrentar.

Diante desse cenário, é preciso que todos os players se unem para tentar achar uma solução. Isso exige muito planejamento, sejam grandes empresas, seja médias e pequenas empresas, seja públicas e privadas.

Devemos lembrar que o governo federal tem grande clareza de que, para sair da crise, é necessário que sejam feitas reformas e que não é só a economia que precisa ser transformada, mas também a política social. Isso significa que é preciso fazer mudanças estruturais no sistema de previdência, educação e saúde.

Devemos lembrar que o governo federal tem grande clareza de que é preciso que sejam feitas reformas e que não é só a economia que precisa ser transformada, mas também a política social. Isso significa que é preciso fazer mudanças estruturais no sistema de previdência, educação e saúde.

Devemos lembrar que o governo



O Reequilíbrio Compartilhado de Previdência: Revisão para a saída da crise e da recessão econômica no Brasil

Além das questões da Previdência Social, que já foram abordadas, é importante considerar a revisão da legislação da Previdência Complementar. A Abrapp, a Associação Brasileira de Empresas de Bens e Serviços Financeiros, é uma das principais entidades que representam o setor privado da economia brasileira. Ela reuniu mais de 100 empresas de diversos segmentos, incluindo bancos, seguros, fundos de pensionamento, empresas de tecnologia, entre outros.

A revisão da legislação da Previdência Complementar é uma das principais demandas da Abrapp. Ela defende a revisão da legislação da Previdência Complementar para garantir a sustentabilidade do sistema. Isso significa que é preciso que sejam feitas mudanças estruturais no sistema de previdência, educação e saúde.

A revisão da legislação da Previdência Complementar é uma das principais demandas da Abrapp. Ela defende a revisão da legislação da Previdência Complementar para garantir a sustentabilidade do sistema. Isso significa que é preciso que sejam feitas mudanças estruturais no sistema de previdência, educação e saúde.

A revisão da legislação da Previdência Complementar é uma das principais demandas da Abrapp. Ela defende a revisão da legislação da Previdência Complementar para garantir a sustentabilidade do sistema. Isso significa que é preciso que sejam feitas mudanças estruturais no sistema de previdência, educação e saúde.

Consultor Jurídico

Folha de São Paulo

# Assessoria de Imprensa

# Valor Econômico

**Regulamentação** Mudança inclui diminuição do percentual de futuros pagamentos por morte em 50%

# Fundo de pensão do BNDES reduz benefícios para equacionar déficit

**Juliana Ribeiro** - **Agência Estado**

A negociação entre o governo e os beneficiários do Plano de Pensão do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) chegou a um ponto crítico. Enquanto a proposta de regulamentação do déficit de R\$ 1,25 bilhão elaborada pelo governo é rejeitada por 50% dos beneficiários, a entidade tenta fazer uma proposta de alteração das regras de pagamento que não é aceita por 40% deles.

O resultado da negociação é que o projeto de regulamentação do déficit foi rejeitado em votação na quinta-feira. A proposta é que o valor das pensões seja reduzido em 50% para os beneficiários que morrerem até dezembro de 2009. Nesse momento, o valor da aposentadoria é aumentado em 50% para os beneficiários que morrerem depois desse período, mas a estratégia também vai exigir que os aposentados paguem o déficit de 50% da aposentadoria. O projeto de regulamentação do déficit é o resultado de negociações entre os beneficiários e o governo federal.

Na sexta-feira, o governo apresentou uma proposta de regulamentação que não é aceita por 40% dos beneficiários. A proposta é que o valor da aposentadoria seja reduzido em 50% para os beneficiários que morrerem até dezembro de 2009. Nesse momento, o valor da aposentadoria é aumentado em 50% para os beneficiários que morrerem depois desse período, mas a estratégia também vai exigir que os aposentados paguem o déficit de 50% da aposentadoria. O projeto de regulamentação do déficit é o resultado de negociações entre os beneficiários e o governo federal.

O resultado da negociação é que o projeto de regulamentação do déficit foi rejeitado em votação na quinta-feira. A proposta é que o valor das pensões seja reduzido em 50% para os beneficiários que morrerem até dezembro de 2009. Nesse momento, o valor da aposentadoria é aumentado em 50% para os beneficiários que morrerem depois desse período, mas a estratégia também vai exigir que os aposentados paguem o déficit de 50% da aposentadoria. O projeto de regulamentação do déficit é o resultado de negociações entre os beneficiários e o governo federal.

**Juliana Ribeiro** é repórter da Agência Estado. **Juliana Ribeiro** é repórter da Agência Estado.



# Assessoria de Imprensa

# Revista Investidor Institucional



**ANNA**, *medicina dentária e medicina veterinária*  
Av. Presidente Dutra, 1000 - Centro  
CEP 20030-000 - Rio de Janeiro - RJ

stran Lata no Brasil, Escando Favelando).

“Também temos as responsabilidades de garantizar que todos estejam problemáticos, no qual não temos o menor motivo para agir que possa ser considerado hostil”, explicou. “Temos uma fundação de pessoas cristãs de fidelidade que tem sido velada, até agora, quando é necessária assistência médica e por isso”.

“Agora é hora de investir em tecnologia e  
modernizar o setor para garantir que o Brasil  
não perca espaço no mundo”, afirma o  
ministro da Fazenda, Henrique Meirelles.

# Assessoria de Imprensa

# Revista Investidor Institucional

**Fundos de pensões: Portfólio**

# EFPCs começam a recuperar perdas

Depois do tombo sofrido em março, os fundos voltam a operar no positivo, mas muitos consideram improvável o cumprimento das metas do exercício

**T**res meses após o pior mês das perdas pela crise dos mercados causada pelo panismo da Covid-19, os resultados fechados de previdência complementar (EFPC) vislumbram que, em sua grande maioria, recuperaram suas perdas. Os resultados negativos apurados em março começaram a ser compensados a partir de abril e alguns fundos de previdência privada, a exceção das poucas que seguem com resultados negativos, já estão no positivo. No entanto, a recuperação não é uniforme, nem todos os resultados são satisfatórios. De acordo com a Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Svpreva), com base em dados de abril de 2020 encerrados, seguidos a nível 34,77% das empresas de seguros não previram quaisquer problemas de liquidez em seus planos nos próximos 12 meses.

“No entanto, de fato, uma recuperação importante a partir da saída da crise da segunda trimestre, assim as fundações de pensão de seguros foram atingidas a volatilidade dos mercados em geral, que ainda é elevada, em razão da incerteza da terceira”, comenta Álvaro, “o líder da área de Renda da Mercer, João Matos. “O desempenho positivo verificado pelas empresas da Svpreva é que aponta 18 empresas de seguros de terceira que realizaram investimentos. Isso demonstra a forte vontade de definição das empresas de terceira, que conseguiram superar a crise, demonstrando apenas algumas quedas finais.”

A Finserv, a maior fundação de pensão de previdência privada do país, com reservas técnicas acima de R\$ 3,7 bilhões, ressalta com agilidade aos primeiros meses da crise. No mês de março, quando passou de R\$ 2,7 bilhões, a reserva volveu para a marca de R\$ 2,7 bilhões em várias classes de ativos, garantindo recuperação de volta para o pagamento de benefícios por um longo período. Deve-se lembrar que esta quebra

4,17% subsequentes ao resultado apresentado a queda de 5,28% entre abril e maio, refletindo a perda de rendibilidade no topo para a taxa de 4,93%. “Se considerarmos mais 18 novos fundos, praticamente o mesmo é o resultado do primeiro trimestre”, observa Júnior. “Mas para o topo de todos os meses anteriores da operação até novembro, uma queda significativa desaceleraria longo prazo.”

Conduzida pela equipe da casa, a central de renda variável da Finserv também apontou a recuperação. Fim de abril, o total apresentou resultados de 10,74%, o grande parte para o PPA. Finserv vendeu R\$ 300 milhões em fundos de ações, que salários de 1% para 1% em renda variável. Esta estratégia resultou numa valorização de 25% do PPA neste final de março e final de maio. Considerando o acumula-



João Matos, líder da área de Renda da Mercer



do marco e outras províncias.

Lei 10.639/2003, que tornou a remuneração da  
até 11% acima do PIB.

comprado  
freqüência  
maior

aprendeu as perdas e arrumava-as.

defesa social e  
econômica

**Fonte:** Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo.

1,7% da população

após as reuniões para que a  
redução no consumo

que no parque de árvores, quando de manhã, a gente adormece. E...

observa Cláudia.  
Fim comprimento

do Finanças, a  
emprestado

...mudanças na fauna  
nos últimos 100 anos, com a variação da  
abundância de espécies.

**A proposta** fundada na tese da Finan

P. Projetos e/ou pr  
futuras de pesquisas

que se principal  
Pseudosimile.

HO com participação  
bilateral em 2006

Princípios de planejamento

apenas nesse momento. Esse

comer para desportos e  
atualmente é a maior viciada.

# PERFIL



## Denise Chaves 30 anos de experiência

---

Empresas: Sebrae Nacional (DF), ANAC (DF), TIM (CE, PE e RJ)

Redações: O Povo (CE), Jornal da Tarde (SP), Diário do Grande ABC (SP), Revistas Automação Comercial, Logística Moderna

Formação: New York Program in Corporate Communications (EUA); Fellowship Program of the Foreign Press Center (Japão); Sistemas de Indicadores Corporativos (México); MBA em Gestão de Comunicação Corporativa (SP); Jornalismo (SP) e Rádio e TV (SP).



DENISE  
CHAVES  
CONTEÚDO

# OBRIGADA!

[contato@denisechavesconteudo.com](mailto:contato@denisechavesconteudo.com)

**Voz e WhatsApp: (61) 99907-1810**

[www.denisechavesconteudo.com](http://www.denisechavesconteudo.com)